

## شناسایی و تحلیل مولفه‌های تابآوری جامعه ایران در مقابله با اپیدمی کووید ۱۹

DOI: 20.1001.1.23225580.1398.9.2.4.0

نوع مقاله: پژوهشی

حمید سجادی<sup>۱</sup>

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۸/۲۸

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۳/۳۱

### چکیده

اپیدمی کووید ۱۹ از آغاز ۲۰۲۰ با شیوع سریع و با شدت بالای بیماری، آمار بالای مرگ و میر ناشی از آن، یکی از مهمترین تهدیدات بهداشت عمومی در این قرن است. اپیدمی کووید ۱۹، در ابتداء نظام سلامت جوامع را به چالش کشید و به سرعت سایر حوزه‌های اقتصادی و اجتماعی را نیز درگیر کرد. جامعه ایران نیز از شیوع این ویروس و اختلالات شدید آن بر کnar نماند. با این توضیح هدف مقاله حاضر شناسایی مولفه‌های تابآوری جامعه ایران در مقابله با اپیدمی کووید ۱۹ به عنوان یک بلیه حاد طبیعی با پیامدهای اقتصادی و اجتماعی است. این مهم با روشنی توصیفی-تحلیلی و با طرح این پرسشن که چه مولفه‌هایی تابآوری جامعه را برای مواجهه با شرایط بحرانی ناشی از اپیدمی کووید ۱۹ ارتقاء داده و امکان مقاومت آن را در این شرایط فراهم می‌سازد، پی‌گیری می‌شود. داده‌ها از طریق مطالعه استنادی و کتابخانه‌ای همچنین مشاهدات میدانی جمع‌آوری شده است. با این فرض که گستره تأثیرات و پیامدهای شیوع گسترده کووید ۱۹ پتانسیل بسیار بالایی برای حاد شدن و شکنندگی مقاومت جامعه دارد، در انتها راهبردهایی به منظور ارتقاء مقاومت و تابآوری جامعه تدوین و ارائه می‌شود.

**واژه‌گان کلیدی:** تابآوری، شیوع کووید ۱۹، مشارکت اجتماعی، امنیتی کردن، اعتماد عمومی.

۱- عضو هیات علمی گروه پژوهشی جامعه و امنیت- پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، تهران، ایران.  
hmd\_sajadi@yahoo.com (نویسنده مسئول)



## مقدمه

جوامع در معرض انواع مخاطرات طبیعی قرار داشته که هر یک پیامدهای ناگواری را برای جوامع به ارمغان آورده، تهدید امنیت انسانی و تخریب منابع و امکانات زیستی و مراکز فعالیتی افراد و جامعه از جمله این آسیب‌ها است (افتخاری و همکاران، ۱۳۸۸، ۲۹). ایران در بین کشورهای جهان به لحاظ بروز حوادث غیرمتربقه در بین ۱۰ کشور بالاخیز جهان است. با این توضیح که ایران در معرض انواع مخاطرات طبیعی همچون خشکسالی، سیل، آتش سوزی جنگل‌ها و توفان‌های شن و غبار قرار دارد و طی سده اخیر پیامدهای ناگواری را در مواجه با این بلایا متحمل شده است (گویا و همکاران، ۱۳۹۰، ۳۷۴). از جمله این مخاطرات بیماری‌های واگیر با شیوع گسترده است که بهویژه در پرتو رشد جمعیت، گسترش فزاینده ارتباطات جوامع و افزایش تحرک جمعیت، شکل حادتری به خود گرفته است. در این میان کروناویروس با شیوع وسیع، سریع و بی‌سابقه همچنین شدت بیماری و آمار بالای مرگ و میر ناشی از آن در اوخر ۲۰۱۹ میلادی، جهش تکاملی در بیماری‌های واگیر را به نام خود ثبت کرده است (سازمان بهداشت جهانی<sup>۱</sup>، ۲۰۲۰). تا آنجا که سازمان بهداشت جهانی شیوع کووید۱۹ را به عنوان یک وضعیت اضطراری بهداشت عمومی معرفی کرده که سلامت عمومی بین المللی را به خطر انداخته است (سازمان بهداشت جهانی<sup>۲</sup>، ۲۰۲۰). نکته مهم این که بنای علل زمینه‌ای مذکور احتمال بروز شوکهای سلامتی مانند شیوع کووید۱۹ و سایر واقعی فاجعه‌بار در مقیاس بزرگ در آینده در حال افزایش است. در این رابطه آنچه حائز اهمیت است اتخاذ تدابیر و راهبردهایی است که امکان خسارت‌های حاصله را تا اندازه‌ای کاهش دهد (کاتر<sup>۳</sup>، ۲۰۱۰). این مهم در سیاستهای بالادستی از جمله برنامه پنجم توسعه و هدف کلان نظام سلامت مبنی بر کاهش خطر ناشی از مخاطرات طبیعی و انسان‌ساخت در سطح جامعه و منابع و تسهیلات نظام سلامت (برنامه پنجم توسعه، بخش سلامت)، مورد توجه قرار گرفته است. در راستای تحقق

<sup>1</sup>. WHO

<sup>2</sup>. Cutter

این مهم مراکز و دفاتر معاونت بهداشت و مدیریت و کاهش خطر بلایا به عنوان سکاندار اصلی این حوزه برنامه هایی را با عنایین عملیات پاسخ بهداشتی به بلایا و فوریتها در حوزه های گوناگون در حوزه بهداشت عمومی کشور طرح و تدوین کرده اند (اردلان و همکاران، ۱۳۹۰).

سرعت و گستره وسیع کووید۱۹ و شدت همه گیری آن، در ابتدای امر و پیش از هر حوزه ای، نظام سلامت جوامع را با چالش اساسی روپرور کرد و البته با سرعتی شگرف، تمامی حوزه های زیست انسان امروز را درگیر کرد. توأمان با بحران ایجاد شده در سلامت و بهداشت، سایر حوزه های سیاسی، اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی نیز با چالشی جدی مواجه شده است. کاهش تولید در کشور، کاهش درآمدهای بنگاه های اقتصادی و افزایش تعديل نیروی کار، کاهش تجارت خارجی و سقوط قیمت نفت، افزایش کسری بودجه دولت، نوسانات بازار سرمایه و بورس از جمله شواهدی است که این گزاره را مستدل می کند. جامعه ایران نیز از شیوع این ویروس و اختلالات شدید آن در تمامی حوزه ها، برگزار نماند آنچنان که بیش از هر چیز حوزه سلامت و اقتصاد جامعه را با چالشی جدی مواجه کرده است. با این توضیح که شیوع گسترده کووید۱۹ در چند ماهه گذشته، تمامی اماکن عمومی اعم از علمی، مذهبی، تجاری، تفریحی و ورزشی را به تعطیلی کشاند. همچنین با تعطیل شدن بسیاری از کارخانه ها و بسته شدن کسب و کارها و توقف و کاهش شدید بسیاری از خطوط هواپیمایی و ریلی، روزهای دشواری را برای اقتصاد رقم زد. علاوه بر این بسیاری از مشاغل رکود کامل را تجربه کرده و بازار در زمانی که فصل فروش و درآمدزایی اش را انتظار می کشید در عمل، به تعطیلی کشانده شد (صادقی و همکاران، ۱۳۹۹، ۱۰-۳).

بنابر آمارها بیش از ۸۶۰ هزار نفر برای بیمه بیکاری ثبت نام کرده اند و بیمه بیکاری هنوز به آنان پرداخت نشده است. علاوه بر این که کارگران زیادی از جمله رانندگان تاکسی، کارگران ساختمانی، قالی بافان و... با توجیه خویش فرما بودن از دریافت مقرری بیمه

بیکاری محروم هستند (صادقی و همکاران، ۱۳۹۹: ۸). سخن اینکه گستره آسیب ناشی از بلایای طبیعی و انسان‌ساز، زمینه‌ساز بحث در خصوص انعطاف پذیری و تاب‌آوری بوده با این حال مولفه‌های تشکیل دهنده تاب‌آوری جامعه و سازوکارهای عملکرد در ارتباط با سایر عوامل سیستم سلامت آن کمتر موضوع پژوهش‌های محققان ایرانی بوده است. در مواردی محدود نیز که از جامعه در فرایند طغیان بیماری‌ها یاد شده تنها به نقش مراقبتی یا خودگزارش دهی بیماری بسته شده است (سیاوشی و همکاران، ۱۳۹۰: ۳۴) با وصف این که مدیریت بیمارهای از جمله وظایف اصلی نظام سلامت است، ناگفته پیداست که مدیریت بیمارهای می‌بایست با ابتدای بر مختصات و ویژگی‌های خاص بیماری‌ها، به تعریف نیازها و منابع و تجهیز امکانات و آموزش و بسیج نیروها و سرانجام تدوین برنامه پردازد. این مهم در خصوص بیماری‌های واگیر به‌واسطه جایگاه نظام سلامت برای هماهنگ سازی سایر نهادها و ترغیب جامعه به تحول در شیوه زندگی و در نهایت ضرورت جلب مشارکت و همراهی جامعه اهمیت دوچندانی پیدا می‌کند (حدقوست، ۱۳۸۹). با این توضیح هدف مقاله حاضر شناسایی مولفه‌های تاب‌آوری جامعه ایران در مقابله با اپیدمی کووید ۱۹ به عنوان یک بلیه حاد طبیعی با پیامدهای اقتصادی و اجتماعی است. پژوهش حاضر با بحث در مورد مولفه‌های تاب‌آوری جامعه و آنچه جوامع را به سیستم‌های بهداشت عمومی مرتبط می‌کند، امید دارد تا نتایج تحقیق در تهیه و پاسخ به شوک‌های آینده یاری رساند. مفروض اساسی این است که با افزایش تاب‌آوری اجتماعی، مقاومت و انعطاف‌پذیری جامعه در برابر شوک‌های پیش‌بینی نشده همچنین کنترل شیوع، به شکل قابل قبولی افزایش می‌یابد. با این توضیح در پژوهش پیش‌رو بر مبنای عناصر انعطاف‌پذیری جامعه، تاب‌آوری جامعه ایران که تبیین کننده آستانه مقاومت و تحمل جامعه در شرایط ناشی از شیوع کووید ۱۹ و امکان بازیابی و حفظ تعادل سیستم می‌شود، شناسایی و مورد ارزیابی قرار می‌گیرد.

## ۱. پیشینه تحقیق

سیر مطالعاتی مفهوم تاب آوری نشان می دهد این مفهوم در ابتدای امر در بحث توانایی افراد و خانواده در تحمل استرس استفاده شده است (کیمی<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶، ۱). این مفهوم همچنین در قالب تاب آوری سازمانی و در مباحث اقتصادی - اقتصاد مقاومتی- و در جامعه شناسی -تاب آوری اجتماعی- تسری پیدا کرده است. سپس در سطحی کلان تر این مفهوم بعد از بحران مالی ۲۰۰۸ یعنی حکومت (هال، ۲۰۱۲<sup>۲</sup>) و امنیت ملی (مک اسلان، ۳، ۲۰۱۰) و در قالب مفهوم تاب آوری ملی، مطرح شده و موضوع مقالات و همایش های علمی متعددی قرار گرفت. از جمله آثار این حوزه می توان به «سازگاری نهادها: تاب آوری اجتماعی حکومت ها و سازمان ها» (۲۰۱۲)، اشاره کرد. با این توضیح که اثر مذکور تغییرات و بحران های اخیر در حوزه های مختلف از جمله حوزه زیست محیطی، اقتصادی و اجتماعی را بررسی کرده و با تبیین اثرگذاری شوکهای ایجاد شده در یک حوزه بر سایر حوزه های زندگی، چگونگی سازگاری نهادها و تاب آوری اجتماعی حکومت ها و سازمان ها در این شرایط را موضوع بررسی خود قرار داده است.

تاب آوری همچنین موضوع بسیاری از کتب و مقالات محققان ایرانی بوده است که از جمله می توان به اثر بهتاش و همکاران (۱۳۹۰) با عنوان ارزیابی و تحلیل ابعاد و مولفه های تاب آوری کلان شهر تبریز اشاره کرد که با استفاده از دیدگاه خبرگان حوزه های مختلف و بر مبنای مطالعه تطبیقی، میزان تاب آوری کلان شهر تبریز در ابعاد مختلف را مورد ارزیابی و سنجش قرار داده اند. نمونه دیگر می توان به اثر حافظ کریمی و همکاران (۲۰۱۶) با عنوان بررسی عوامل مؤثر بر تاب آوری بافت فرسوده شهر شیراز با رویکرد مشارکت اجتماعی اشاره کرد که به بررسی چگونگی توانمند شهروندان در رابطه با افزایش تاب آوری شهری و ارتقای مشارکت شهروندان در مدیریت بحران زلزله پرداخته است. در این

<sup>1</sup>. Kimhi

<sup>2</sup>. Howel

<sup>3</sup>. McAslan

راستا آگاهسازی عمومی، آموزش عملی و کاربردی (کسب مهارت‌ها)، حساس‌سازی، تقدیرگرایی و اعتماد اجتماعی به عنوان مهمترین راهبردهای توانمندسازی و مقاوم سازی شهری تعریف و توضیح داده شده است. مطالعات این حوزه در ایران بیش از هر چیز دال بر تمرکز مطالعات تاب‌آوری در حوزه‌های اقتصاد با عنوان اقتصاد مقاومتی و حوزه مدیریت شهری با تمرکز بر موضوع زلزله است. در واقع حوزه اجتماعی و ملی این مفهوم کمتر موضوع تحقیق بوده است. با این وصف پژوهش حاضر تلاش دارد تا با شناسایی متغیرهای تضعیف‌کننده و تقویت کننده مقاومت جامعه ایران در شرایط اپیدمی کووید ۱۹ را ترسیم و مفهوم‌سازی نموده و براساس تحلیل وضعیت، راهبردهای مناسب برای ارتقای ظرفیت تاب‌آوری جامعه طرح و ارائه کرد.

## ۲. چارچوب نظری؛ تاب‌آوری اجتماعی

مقاومت و تاب‌آوری جامعه<sup>۱</sup> از جمله پرکاربردترین اصطلاحات در حوزه مدیریت اجتماعی بلایای طبیعی است که مورد توجه نخبگان اجرایی و علمی و دانشگاهی قرار گرفته است. مفهوم «تاب‌آوری جامعه» اغلب با رویکردی ایجابی و مثبت و مترادف با مفاهیمی همچون افزایش ظرفیت محلی، حمایت اجتماعی و منابع و کاهش خطرات به کار گرفته شده است. با این وجود اجتماعی در مورد اینکه تاب‌آوری جامعه چیست، چگونه باید آن را تعریف کرد و ویژگی‌های اصلی آن چیست، وجود ندارد. آنچنان که برخی از تاب‌آوری اجتماعی امکان سازگاری در روند تغییرات را مدنظر داشته، آنچنان که لمایر و همکاران (۲۰۰۵) تاب‌آوری جامعه را به فرایند دستیابی به نتایج مثبت در سطح فردی، خانوادگی و اجتماعی با وجود مصیبت و فاجعه حادث شده تعریف کرده است (لمایر<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۰۵، ۳۱۹). در این تعاریف تاب‌آوری جامعه به توانایی (یا فرایند)

<sup>۱</sup> - Community Resilience.

<sup>۲</sup>- Lemyre.

سازگاری و کارآمدی یک جامعه در مواجهه با آشفتگی تعریف شده است (کاستلدن<sup>۱</sup> و همکارانش، ۲۰۱۱، ۳۰۰). از نقطه نظر اجتماعی زمانی یک سیستم تاب آور است که بتواند مخاطرات موقت یا دائم را جذب کرده و بدون اینکه ثبات خود را از دست بدهد خود را با شرایط بهسرعت در حال تغییر انطباق دهد. در این معنا تاب آوری مستلزم وجود نهادهایی است که انسجام اجتماعی را حفظ و تقویت کند. با این وصف سازوکارهایی به منظور جلب مشارکت نیروهای اجتماعی و بخش خصوصی و ذینفعها مورد نیاز است تا تعادل جامعه را در شرایط بی ثبات، بازیابی نموده تا در نهایت کمتر دچار آسیب دیدگی شود. از نقطه نظر سیاسی نیز تاب آوری بیش از هر چیز به توانایی دستیابی به اهداف و سازگار شدن یا انطباق نظام سیاسی با محیط اشاره دارد. تاب آوری اجتماعی در معنای تخصصی آن به ظرفیت‌های مشترک و منحصر به فرد مردم برای مدیریت و پاسخگو بودن به خواسته‌های اضطراری در خصوص منابع و خسارات ناشی از بلایای طبیعی تعریف شده است (کاکس و پری، ۲۰۱۱، ۳۹۶).

با این وصف تاب آوری جامعه، ترجمان توانایی جامعه در ساماندهی مجدد محیط‌های متخاصم و در حال تغییر به روش‌های جدید و نوآورانه، تعریف شده است. مفهوم تاب آوری اغلب در بحث توانایی جامعه در تحمل دشواری استفاده شده (کیمی، ۲۰۱۶، ۱). درست به همین سیاق لانگ استاین تاب آوری را ظرفیت سیستم در تحمل ناآرامی و تغییر برای حفظ همان عملکرد، ساختار، هویت می‌داند (لانگ استاف<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰، ۲). در این میان بسیاری از نظریه‌پردازان و محققان این حوزه با ارجاع به نسبی بودن این مفهوم در جوامع گوناگون، در تعریف تاب آوری جامعه، طیفی وسیعی از ویژگی‌ها و توانایی‌های جامعه را مورد توجه قرار می‌گیرند که بر اساس آنها، جامعه توانایی پاسخگویی متناسب با رویدادهای حادث شده را از خود بروز می‌دهد. به عنوان نمونه می‌توان به مدل چهار عاملی

<sup>1</sup>. Castleden.

<sup>2</sup>. Cox, Perry.

<sup>3</sup>. Long staff.

فربام (۲۰۱۵) اشاره کرد که در آن ارتباطات انسانی، منابع، ظرفیت تحول‌پذیری و مدیریت رویداد را مبنایی برای درک و ارزیابی تاب آوری جامعه معرفی کرده است (فربام<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۵، ۱۸۲، ۲۰۱۵).

### جدول شماره(۱): مولفه‌های تابآوری

ارتباطات انسانی	منابع	ظرفیت	دگرگونی	مدیریت رویداد
میزان مرتبط بودن و حمایت افراد جامعه - با مولفه‌های مشارکت، ارزش‌های مشترک، پشتیبانی شناسایی می‌شود				
	تمامی گستره منابع اعم از طبیعی، اطلاعاتی، انسانی، اجتماعی و مالی			
		ترجمان میزان توانایی جوامع در چارچوب تجربیات جمعی و داده‌های مربوط به مهارت و عملکرد جامعه		
			توانایی پیشگیری و کنترل، آمادگی، پاسخ و بهبود	

در تعادل بخشی بین دو الزام یکی؛ امتناع از تحدید واقعیت خاص جامعه ایران در قالب از پیش تعیین شده و دیگری ضرورت حرکت در چارچوبی نظاممند، پژوهش حاضر با تفسیری باز از مدل چهار عاملی فوق الذکر طراحی و توسعه می‌یابد.

## ۳. روش تحقیق

مقاله حاضر پژوهشی توصیفی-تحلیلی است، هدف مقاله پیش‌رو شناسایی مولفه‌های تابآوری جامعه ایران در مقابله با اپیدمی کووید ۱۹ به عنوان یک بلیه حاد طبیعی با پیامدهای اقتصادی و اجتماعی است و داده‌های آن با ابزار اسنادی و کتابخانه‌ای و مشاهدات میدانی جمع‌آوری شده است. با این فرض که گستره تأثیرات و پیامدهای شیوع گسترده کووید ۱۹ پتانسیل بسیار بالایی برای حاد شدن و شکنندگی مقاومت جامعه دارد، تلاش می‌شود تا راهبردهایی به منظور ارتقاء مقاومت و تابآوری جامعه تدوین و ارائه شود.

<sup>۱</sup>. Pfefferbaum.

#### ۴. بحث؛ مولفه های تاب آوری جامعه در مواجهه با کووید ۱۹

از نقطه نظر اجتماعی تاب آوری مستلزم وجود نهادهایی است که انسجام اجتماعی را حفظ و تقویت کند. از نقطه نظر سیاسی نیز تاب آوری بیش از هر چیز به توانایی دستیابی به اهداف و سازگار شدن یا انطباق نظام سیاسی با محیط اشاره دارد و فرایند پویایی را توصیف می کند که بر اساس آن یک سیستم به نیازها و فشارهای نیروها و شرایط خارجی پاسخ می دهد. با این توضیح در ادامه با ابتدای بر مولفه های تاب آوری جامعه ایران که آستانه منابع، ظرفیت تحول پذیری و مدیریت رویداد، مولفه های تاب آوری جامعه ایران که آستانه مقاومت و تحمل جامعه در شرایط ناشی از شیوع کووید ۱۹ را ارتقاء می دهند، شناسایی و مورد بحث و بررسی قرار می گیرد. با این توضیح که در هر یک از حوزه های سیاسی، اجتماعی و بهداشت و سلامت، این مولفه ها گاه از یکدیگر به وضوح قابل تفکیک بوده و گاه در کنار هم قرار گرفته و گاه با هم همپوشانی دارند و بدینسان دو گانه های مدیریت حوادث و تأمین منابع، ارتباطات انسانی و تأمین منابع، ظرفیت تحول پذیری و مدیریت حوادث را تشکیل داده و تاب آوری و انعطاف پذیری نظام را در مقابل با بحران ارتقاء می دهند.

#### ۵- مدیریت رویداد؛ تاب آوری نظام سیاسی

##### ۱-۵- مدیریت رویداد - با ابتدای بر امنیت زدایی از بحران کووید ۱۹

میزان مشارکت حمایتی جامعه در مدیریت هر بحرانی از جمله اپیدمی کووید ۱۹، همبستگی بالایی با ماهیت و تعریف مسئله دارد. زمانی که یک مسئله به عنوان تهدیدی برای کلیت سیستم تعریف شود و نقش جامعه به مثابه یک ذی نفع در آن توجیه و تبیین شود بالاترین میزان مشارکت حمایتی جامعه برای حل مسئله و به عبارتی بیشترین ظرفیت تاب آوری جامعه را می توان انتظار داشت. با این وصف جایابی بحران اپیدمی کووید ۱۹ در حوزه بهداشت و سلامت و مدیریت آن در ساحت تخصصی وزارت بهداشت، تعریف

تهدید مشترک و در نهایت ضرورت انسجام همه اجزاء سیستم برای مقابله با بحران اپیدمی، مولفه‌های اساسی امنیت‌زدایی از بحران و اجتماعی کردن مدیریت بحران هستند. به‌ویژه اینکه علل متعددی برای امنیتی و سیاسی شدن مسائل در محیط داخلی و خارجی وجود دارد، امری که بیش از هر چیز از مشارکت جامعه و همراهی آن برای مدیریت بحران می‌کاهد. در اینجا از امنیتی شدن وضعیت‌هایی مورد نظر است که در آن شکست قواعد عادی سیاسی روی می‌دهد (بوزان و دیگران، ۱۳۸۶، ۲۴-۶). با این توضیح، امنیتی شدن وضعیت ناشی از شیوع کووید ۱۹ ترسیم کننده وضعیتی شکننده است. از این رو توصیه مکتب کپنهاک این است که باید تلاش شود به هر شیوه ممکن، موضوعات از حالت «امنیتی بودن» خارج شوند و به حوزه‌های دیگر انتقال یابند. با این توضیح که سیاست و به عبارتی مدیریت حوادث در جایی موفق است که بتواند موضوعات را از فضای امنیتی خارج و به فضای سیاسی و اجتماعی وارد سازد (بوزان، ۱۳۷۸، ۱۴). امنیتی‌سازی مسائل عادی، به جای تقویت ثبات، منجر به تزلزل حکومت و حاکمیت می‌شود. از این رو کاستن از غلظت امنیتی مسائل و قرار دادن بحران ناشی از شیوع کووید ۱۹ در جامعه ایران در حوزه مدیریت اجتماعی و سیاسی، توصیه اصلی برای جلب مشارکت اجتماعی و به عبارتی افزایش تابآوری اجتماعی است.

#### جدول شماره(۱): مولفه‌های تابآوری نظام سیاسی در مدیریت رویداد

نمونه	مولفه	ابعاد تابآوری
امنیت‌زدایی از مسئله	مدیریت رویداد	تابآوری نظام سیاسی مدیریت رویداد و تأمین منابع
انسجام در ساختار مدیریت	ظرفیت دگرگونی	
ارائه گستره اقدامات حمایتی	بسیج منابع	
مدیریت تصویر سازی از بحران	مدیریت رویداد	
تجهیز منابع و بسیج امکانات در حوزه ارتقاء درمان	مدیریت رویداد	

### ۱-۱-۵- پتانسیل حاد شدن بحران

مفهوم امنیت در مطالعات نوین دربرگیرنده تمامی حوزه های نظامی، اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و زیست محیطی است و نامنی از نابسامانی در هر یک از این حوزه ها حادث می شود، با این حال تهدیدات زیست محیطی (مانند بیماری های کشنده و فراگیر همچون شیوع کووید ۱۹، وقوع حوادثی از قبیل طوفان، سیل، زلزله) و تهدیدات اقتصادی (مانند بیکاری و نامنی شغلی)، علی رغم اهمیت فراوانی که دارند، تهدید امنیتی محسوب نمی شود و تنها در صورت ترکیب با سایر عوامل می تواند یک مسئله حاد و امنیتی به شمار آیند (بوزان، ۱۳۷۸: ۴۰۳). با این وصف مسائلی چون محرومیت اقتصادی و محیطی، به طور اتوماتیک بخشی از چالش های امنیتی دولت محسوب نمی شود، مگر زمانی که به اندازه کافی اهمیت پیدا کرده و قادر به تولید نتایج سیاسی شوند و بتوانند ادامه حیات و تأثیرگذاری دولت را مورد تهدید قرار دهند. موضوعات غیرسیاسی که دارای پتانسیل به خطر اندختن امنیت دولت هستند، تنها زمانی به صورت معضلات امنیتی در می آیند که قادر به ورود به حوزه سیاسی شوند (ایوب، ۱۳۸۱: ۵۰۴-۵۰۵). این درحالی است که مسائل ناشی از شیوع کووید ۱۹ از تحولات عادی سونه اقدامات عامدانه و آگاهانه. حادث شده است از این رو به لحاظ ماهیتی، کمتر امکانی برای امنیتی شدن دارد. با این حال در مراحل بعدی در صورت تداوم و گسترش آن، امنیتی زدایی از وضعیت، نیازمند اتخاذ برنامه های اقدامی است که بتواند پیامدها و آسیب های ناشی از آن را کنترل و تا حد قابل قبولی جبران نماید. در این راستا تصویرسازی رسانه ای و ادراک جامعه از این مسئله نقش محوری را ایفاء می نماید. از این رو مدیریت این تصویرسازی بخش مهمی از مدیریت بحران جهت امنیتی زدایی از مسئله را به عهده دارد.

### ۲-۱-۵- بروز تهدید: گسترش بیکاری و بروز نامنی غذایی

اپیدمی کووید ۱۹ هم سلامت و هم اقتصاد جامعه با چالشی جدی مواجه کرده است. در مدیریت بحران، سلامت جامعه اولویت اساسی است، اما عواقب اقتصادی و اجتماعی این

همه‌گیری در جامعه ایران، بهویژه برای برخی گروههای کارگری، مانند کارگران نیمهوقت، کارگران موقت و کارگران خویش فرما، که بسیاری از آنها جذب اقتصاد غیررسمی هستند، چشمگیر خواهد بود. نظرسنجی ایسپا در این خصوص تأییدکننده این رابطه است با این توضیح که شیوع ویروس کرونا موجب کاهش درآمد ۵۰٪ درصد افراد شده است. همچنین ۴۱,۷ درصد کسب و کارشان تعطیل شده است و ۱۳,۵ درصد شغلشان را از دست داده‌اند. تداوم و طولانی شدن وضعیت حاد ناشی از اپیدمی بدون بهبود شرایط، بقاء سیستم را به صورت ریشه‌ای با تهدیدی جدی مواجه می‌سازد. بهویژه این که بخش زیادی از نیروی کار کشور (حدود ۷۰درصد)، زیر چتر سیاستهای پرداخت بیمه بیکاری و یا حمایت از بنگاه به شرط حفظ نیروی کار قرار نمی‌گیرند.<sup>۱</sup>

**۲-۵ مدیریت حوادث- تأمین منابع: گستره اقدامات حمایتی نظام سیاسی**  
 امروزه با انقلاب ارتباطات و اطلاعات، آگاهی مردم بیش از پیش افزایش یافته و انتظارات آنها از دولت خود برای تأمین نیازهای اولیه زندگی و فراهم آوردن بسترها لازم جهت فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی و پاسخ‌گو بودن در انتخاب راه حل‌ها و سیاست‌ها برای تأمین اهداف و هزینه‌های آن دو چندان شده است (اسکالر<sup>۲</sup>، ۱۹۹۹). این مهم بیش از هر چیز بر حساسیت و انتظار بالای جامعه نسبت به عملکرد دولت دلالت دارد. با این وصف و در یک رویکرد حداقلی، برآوردن نیازهای ابتدایی جامعه بهویژه توجه به بیکاری ناشی از بحران اپیدمی کرونا و مدیریت تقاضای ایجاد شده در این حوزه ایجاب می‌کرد با برنامه‌ریزی صحیح و ارائه خدمات هدفمند مانع گسترش ناامنی جامعه در حوزه اقتصادی شود. از این رو در حوزه اقتصادی ستاد ملی مبارزه با کرونا مصوباتی برای حمایت از خانوارها و کسب و کارها داشته است که از بیشتر آنها تدوین دستورالعمل‌های حمایتی از کسب و کارها و تولیدکنندگان متضرر شده، نظارت شدیدتر بر سامانه توزیع، کمک به

<sup>1</sup> . <https://www.isna.ir/news/99022920630>

<sup>2</sup> . Schedler.

بخش سلامت و صندوق بیمه بیکاری از محل صندوق توسعه ملی، بسته کمک بلاعوض به حدود سه میلیون نفر و تسهیلات یک تا دو میلیون تومانی به چهار میلیون سرپرست خانوار، در کنار امehاL حق بیمه سهم کارفرما برای سه ماه و افزایش مهلت تسلیم اظهارنامه مالیات ارزش افزوده زمستان سال گذشته تا فروردین ماه ۱۳۹۹ و نیز لحاظ کردن برخی کمکهای مردمی به بخش سلامت به عنوان هزینه قابل قبول مالیاتی قابل ذکر است (گزارش ارزیابی راه طی شده و بایسته های مسیر پیش رو مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی، ۱۳۹۹/۰۱/۱۶). همچنین از اهم فعالیتها و اقدامات دستگاههای حمایتی از اقشار آسیب پذیر طی شیوع ویروس کووید ۱۹ می توان به؛ اختصاص ۵۸ میلیارد ریال از سوی سازمان بهزیستی کشور به مراکز اقامتی درمان و بازتوانی معتادین، برای اجرای دستورالعملهای پیشگیری و کنترل کووید ۱۹ با سرانه هر مرکز پنج میلیون تومان، تخصیص ۲۴ میلیارد تومان از سوی سازمان بهزیستی کشور به مراکز شبانه روزی نگهداری سالمندان و معلولان با ظرفیت ۴۸۰۰۰ نفر، اختصاص بسته حمایتی معیشتی دولت برای ۳ میلیون نفر از افراد نیازمند (مبلغ ۲۰۰ تا ۶۰۰ هزار تومان) از طریق وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی اشاره کرد (ارزیابی اقدامات حمایتی دستگاهها از اقشار ضعیف و آسیب پذیر، مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی، ۱۳۹۹/۰۱/۱۶).

### ۳-۵- مدیریت رویداد- تجهیز منابع: اقدامات در حوزه درمانی

رفتارهای رسمی مبتنی بر شفافیت در اطلاع رسانی، مدیریت بحران شیوع کووید ۱۹ بر اساس مشاوره علمی پزشکی، اقدامات دولت در درمان و در کنترل شیوع و پایین نگه داشتن شمار قربانیان، فراهم آوری تجهیزات حفاظتی، آزمایشگاهی و تجهیزات پزشکی و امکانات لازم و تخت های بیمارستانی برای خدمت رسانی به بیماران، سازماندهی جامعه پزشکی و نیروهای داوطلب تشکیل شده برای غربالگری بیماران و افراد مبتلا، برنامه های گسترشده برای آزمایش همگانی در تماس با افراد برای ردگیری بیماران و در نهایت اقدامات دولت در پذیرش پیشنهاد شرکت ها تولید تجهیزات، تأثیر بسزایی در افزایش

اعتماد و همراهی جامعه و در نتیجه بهبود حکمرانی در این حوزه داشته است (گزارش نقشه راهی برای بازگشت به شرایط عادی، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، اردیبهشت ۱۳۹۹).

**۴-۵- مدیریت رویداد- ظرفیت دگرگونی: همگرایی به منظور بهره‌گیری از تمامی ظرفیت‌های حاکمیتی**

میزان موفقیت در این امر نیازمند همکاری بین همه بخش‌های دولت است. دولت پس از اعلام اولین موارد ابتلا به ویروس در استان قم و گیلان (پس از طی یک دوره غافلگیری در سیستم و فشار به نظام سلامت)، برای مدیریت بحران ورود کرد و ضمن به کارگیری ظرفیت بخش‌های مختلف خود و بهره‌مندی از ظرفیت‌های موجود در سایر نهادها از جمله دستگاه‌های نظامی و انتظامی، اساس سیاست خود را بر ارائه خدمات درمانی به بیماران مراجعت کننده به مراکز درمانی گذاشت و به طور همزمان ظرفیت‌های تشخیصی خود را تقویت کرد. علاوه بر همگرایی ظرفیت بخش‌های مختلف دولت، نمونه‌های متعدد همگرایی ارکان حاکمیت را مستدل می‌سازد؛ قوه مجریه در ارائه لواح و تأمین بودجه و مدیریت مسئله و اجرای دستور العمل‌ها، قوه قضائیه در کنترل و پیگیری و نظارت سامانه‌ها و نیروی نظامی در حمایت و پشتیبانی و در نهایت رسانه صدا و سیما در پوشش سامان‌یافته تمامی این فعالیتها، کمتر مجالی برای بروز اختلاف و تشتت در ارکان قدرت را به وجود آورده است. این هماهنگی، قدرت بیشتر و انسجام بالاتری برای دولت فراهم آورده و به تبع آن کمتر امکانی برای بروز نامنی در جامعه را رقم می‌زند.

**۵-۵- مدیریت رویداد- ظرفیت دگرگونی: مدیریت فضای رسانه**  
 رسانه‌ها در پرتو برجسته‌سازی و بزرگنمایی و بالعکس با کوچک‌نمایی و بی‌اهمیت جلوه دادن یک پدیده، قدرت دو وجهی‌ای در بحران‌زایی یا بحران‌زدایی دارند. مدیریت بحران افکار عمومی و تشویش آن همراه با مدیریت بحران برای ویروس یک مسئله اساسی است که رسالت آن بر دوش رسانه‌هاست. اطلاع‌رسانی شفاف و واقع‌گرایانه در مورد این

بیماری مهلک توأمان پرهیز از ایجاد هرگونه پانیک و استرس فزاینده بر مردمی که بالقوه مستعد واهمه هستند، توجه به مدیریت این حوزه را بیش از پیش حائز اهمیت می‌گردد. با این وصف مهمترین هدف در تهدید نرم -در برخه مقابله با بحران کرونا- ایجاد این حس و باور در میان مردم است که دولت از توان کافی برای مقابله با بحران برخوردار نبوده و دچار ناکارآمدی فزاینده است. بهویژه این که روند تشديد ابتلاء به بیماری و افزایش شمار مبتلایان، همچنین فشار مضاعف بر نظام سلامت و تکمیل ظرفیت مراکز درمانی در پذیرش مبتلایان، فضای عمومی را پذیرای اخبار ضدونقیض و مستعد بروز و گسترش شایعات می-کرد. در این شرایط فعالیت رسانه‌ای با ویژگی‌های همچون فاجعه‌آمیز و بحرانی تصویر شدن فضای جامعه ناشی از اپیدمی کووید۱۹ و تولید و بازنثر پیام‌های دلهره‌آور مبتنی بر ناکارآمدی نظام مدیریتی و گستره تهدید اپیدمی، به شکل گسترده‌ای نصیح پیدا کرد.

نتیجه مورد انتظار تعمیق بی‌اعتمادی، آشفتگی ذهنی، روانی و اجتماعی در شرایط اپیدمی بود. این در حالی است که جامعه در شرایط بحرانی مذکور بیش از هر چیز نیازمند ارتباط، اعتماد، آرامش و آموزش است. در این راستا نظام مدیریت بحران از طریق سخنگوی ستاد، حضور مستمر و در دسترسی برای گزارشگران و خبرنگاران داشته تا به طور منظم اخبار را به روز و زنده دربرابر دوربین‌های رسانه‌ها ارائه نماید. علاوه بر انجام ماموریت خطیر تامین اطلاعات دست‌اول و دقیق، این حس را نیز به مردم منتقل می‌کند که یک فرد در بالاترین سطوح حاکمیت به طور مشخص وظیفه پیگیری دغدغه‌های ایشان را دارد و تا زمانی که بحران به طور کامل رفع شود خواهد بود. از دیگر اقدامات می‌توان به؛ تأمین اطلاعات و اخبار مورد نیاز صداوسیما توسط ستاد؛ ابلاغ دستورالعمل‌های ستاد در اسرع وقت؛ راهاندازی سامانه اجتماعی برای دریافت نظرات مردم حسب مورد اقدامات نظارتی جهت پیاده‌سازی وعده‌های مسئولین اشاره کرد (ملاحظات رسانه‌ای به منظور مواجهه مطلوب با پدیده ویروس کرونا در کشور، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، ۱۳۹۸/۱۲/۲۸).

## ۶- ظرفیت دگرگونی: تابآوری نظام درمان

### ۶-۱- با ابتدای بر تخصص و دانش محوری

در تعریف دوگانه از مدیریت مبتنی بر قدرت سخت و نرم باید بیان داشت که نظام مدیریتی که با ابتدای بر قدرت سخت صورت بندی شده باشد، همه چیز را با رویکرد سیاسی و امنیتی نگاه می‌کند و به امنیتی‌سازی موضوعات و مسائل جامعه تمایل دارد. بالعکس در مدیریت مبتنی بر قدرت نرم، از بخش‌های جامعه به میزان بسیار زیادی امنیتی‌زدایی شده و امور به کارگزاران آن حوزه‌ها واگذار شده و اقدامات با ابتدای بر قوانین عادی و سیاست‌ها به گونه‌ای تخصصی تدوین و اجرا می‌شود (وبور، ۱۹۹۵: ۴۶). در این الگوی رفتاری، مدیریت هر حوزه در ساحت خاص همان حوزه و به صورت تخصصی اداره می‌شود. با این وصف جایابی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در رأس ستاد مبارزه با کرونا در راستای امنیتی‌زدایی از مسئله قابل فهم است. با این توضیح که وزارت بهداشت به عنوان متولی اصلی ستاد مقابله با کرونا، عملکرد قابل قبولی در انجام وظایف حوزه‌های تخصصی درمان، کنترل و تهیه پروتکل‌های بهداشتی برای پیشگیری و انجام تحقیقات و آزمایش‌ها برای شناسایی و درمان داشته است. به ویژه این که وزارت‌تخانه مذکور از ابتدای به ساکن، امکان بالایی برای «ارزیابی آسیب پذیری»، «آگاه‌سازی عمومی درباره راهکارهای ارزیابی و کاهش خطر بلایا»، «اجرای برنامه‌های آموزش تخصصی برای مدیران و کارکنان بهداشتی» داشته است (اردلان و همکاران، ۱۳۹۰، سیاوشی و همکاران، ۱۳۹۰).

### جدول شماره (۲): مولفه‌های تابآوری نظام درمانی - ظرفیت دگرگونی

بعاد تابآوری	مولفه	نمونه
ظرفیت دگرگونی	تخصصی کردن	جایابی وزارت بهداشت در رأس مدیریت مقابله با اپیدمی
ظرفیت دگرگونی	نمادسازی	ایجاد درک مشترک از عملکرد نظام پزشکی در مقابله با بیماری کووید ۱۹
ظرفیت دگرگونی	شبکه نظام سلامت	گستره بالا و مراکز و خانه‌های بهداشت در سراسر کشور

طراحی و تدوین برنامه های ملی عملیات پاسخ بهداشت عمومی در بلایا و فوریت ها، دستور العمل های مراقبتی، تشخیص، درمان، تهیه پروتکل های پیشگیری و کنترل برای گروه ها و محیط های خاص، برنامه های ملی اقدام برای مقابله با طغیان بیماری های واگیردار تهیه شده در مرکز مدیریت بیماری های واگیر در معاونت سلامت وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، نیز دال بر جایابی درست و مناسب این نهاد در رأس ستاد ملی مبارزه با کرونا ارزیابی می شود. با این حال اجرای اقدامات بهمنظور کاهش آسیب پذیری بیش از هر چیز منوط به جلب مشارکت عمومی برای اجرای برنامه های سلامت محور کاهش خطر ناشی از شیوع بیماری کووید۱۹، بوده است و این مهم خود مستلزم تعمیق روابط بین سازمانی همچنین جلب مشارکت جامعه است.

#### ۲-۶- ارتباطات انسانی: نمادسازی و ایجاد در ک مشترک

نمادسازی و ایجاد معانی و در ک مشترک به منظور واکنش مؤثر و هماهنگ جامعه در مقابله با اپیدمی و کنترل پیامدهای آن که از طریق رسانه های اجتماعی باز تولید و تبلیغ شد نیز اقدام مهمی در افزایش ظرفیت تاب آوری اجتماعی به شمار می آید. آنچنان که تعریف پژوهشکان، پرستاران و تمامی کادر درمان به عنوان مدافعان سلامت و فداکاری های بی شائبه این قشر، همچنین جایابی وزیر بهداشت و درمان به عنوان رئیس ستاد مدیریت مقابله با کرونا، مشروعيت بالایی در جامعه برای اقدامات اضطراری این ستاد و فهم و در ک دشواری شرایط جامعه امروز را به همراه داشته است. آنچنان که بنابر گزارش های رسمی مسئولان دولت و ستاد کرونا، پس از حدود ۸ هفته از شناسایی یا ورود ویروس به کشور، منحني شیوع در وضعیت مسطح قرار گرفته و نظام ارائه خدمات بهداشتی و درمانی در کشور نیز در حد پایداری قرار گرفت، به طوری که حدود ۲۰ درصد ظرفیت خالی برای ارائه خدمت به وجود آمد (جان بابایی، ۳ فروردین ۱۳۹۹، ستاد ملی مبارزه با کرونا).<sup>۱</sup>

<sup>۱</sup>- براساس ارائه دکتر جان بابایی در جلسه ۱۳ فروردین ماه ۱۳۹۹ در ستاد ملی کرونا.

## ۷- ارتباطات انسانی - تأمین منابع: تابآوری جامعه

### ۷-۱- احساس مسئولیت جمیعی و اقدام جمیعی

در طول چند دهه گذشته، متناسب با پیچیده‌تر شدن روابط اجتماعی، فهم گسترده‌تری از امنیت شکل گرفته است، آنچنان که ارتقای سرمایه اجتماعی و نهادی، به مثابه افزایش توان تابآوری و مقاومتی نظام سیاسی تصویر شده و نتیجه آن ثبات سیاسی است و ضعف در سرمایه اجتماعی و نهادی، ترجمان افزایش آسیب پذیری نظام تلقی می‌شود که نتیجه آن بی‌ثباتی سیاسی است. سخن این که «تأمین امنیت، بدون برخورداری از سرمایه قابل توجه در حوزه اجتماعی میسر نیست یا دست کم بسیار دشوار خواهد بود» (افتخاری، ۱۳۸۰، ۲۳). ایجاد احساس مسئولیت جمیعی که منتهی به اقدام جمیعی پرامون هدف مشترک می‌شود، نهایت آمال مدیریت بحران مبتنی بر این رویکرد است. تبیین اقدامات در خصوص ایجاد احساس مسئولیت جمیعی و اقدام بر مبنای هدف مشترک مقابله با کرونا، با ابتدای بر پیوند خیر/ زیان فردی و عمومی قابل توضیح است. در واقع جایی که زیان ناشی از وضعیت قرنطینه و کاهش ارتباطات، به تأمین سلامتی فردی و همگانی پیوند خورده است، تحمل این دشواره تحمل پذیر می‌شود. از همین رو است که قاطبه جامعه برای کاهش آسیبهای ناشی از بحران با فراغ بال از قرنطینه استقبال کرده و خود داوطلب و پیشنهاد دهنده آن نیز بوده‌اند.

### جدول شماره (۳): مولفه‌های تابآوری جامعه - ارتباطات انسانی و تأمین منابع

مفهوم	مولفه	ابعاد تابآوری
ارزش‌های مشترک و رویکرد انسان دوستانه و خیرخواهانه	حمایت به عنوان کنشگر اجتماعی	ارتباطات انسانی و تأمین منابع
پیوند خیر(سلامتی) عمومی و خیر فردی	حمایت افراد جامعه با رویکرد دفع خطر	
مشارکت در همراهی با نظام مدیریتی		

## ۷-۲- ارتباطات انسانی - تأمین منابع - ظرفیت دگرگونی

تاب آوری در سطح ملی، فرایند سازگارشدن و جذب ناملایمات یا تغییر تحمیل شده است، که در قالب متغیرهایی همچون عرق ملی، خوشبینی، همبستگی اجتماعی و اعتماد سیاسی شاخص گذاری شده است (کانتی<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۴: ۵۰۶). اعتماد زمینه ساز مشارکت و همکاری بین اعضای جامعه بوده و در شرایط عبور از بحران نقشی سازنده و اثرگذار دارد. با این وصف فعالیت‌های اجتماعی در دوران شیوع کرونا چه از نظر تعداد و چه در تنوع رشد چشمگیری داشتند. مقابله با کرونا چنان با مشارکت گسترده گروه‌های مختلف مردمی همراه شد که وزارت کشور تصمیم گرفت برای بهره‌مند شدن از ظرفیت‌های اجتماعی، شبکه مدیریت بحران سازمان‌های مردم‌نهاد را تشکیل دهد.<sup>۲</sup> اشکال متعدد اقدامات حمایتی جامعه به شکل فردی و نهادی نقش مهمی در افزایش تاب آوری جامعه و بهبود وضعیت داشته است. مشارکت جامعه در رعایت قرنطینه، مشارکت فعالانه در آگاهی بخشی توصیه‌های بهداشتی و مشارکت اجتماعی در ارائه کمک مالی، از جمله مهمترین نمونه‌هایی است که بر میزان بالای تاب آوری جامعه در مدیریت بحران کرونا دلالت دارد. با این توضیح که به رغم اینکه طی هفته اول سال جدید، دولت قرنطینه اجباری را اعمال نکرد، خلوتی سطح شهرها و کاهش حدود ۷۰ درصدی مسافرت‌های نوروزی دال بر مشارکت در رعایت قرنطینه بوده است. همچنین یافته‌های نظرسنجی نشان می‌دهد،<sup>۳</sup> درصد از شهروندان به میزان زیاد،<sup>۴</sup> درصد تاحدودی رعایت توصیه‌های بهداشتی برای پیشگیری از کرونا را به اطرافیانشان تذکر می‌دهند. همچنین ۳۴,۷ درصد افراد در دو ماهه اول شیوع ویروس کرونا کمک مالی در قالب پول یا کالا به دیگران داشته‌اند. همچنین طبق نظرسنجی ایسپا (۲۰ تا ۲۵ اسفندماه ۱۳۹۸) حدود ۹۰ درصد مردم ایران موافق قرنطینه شهرهای با شیوع بالا بوده‌اند. همچنین ۹۶ درصد مردم در نظرسنجی ملی ۲۰ تا ۲۵ اسفند

<sup>1</sup> - Canetti.

<sup>2</sup> - <https://www.irna.ir/news/۸۳۷۴۹۶۱۳>

اعلام کرده‌اند برنامه‌ای برای مسافرت به خارج از شهرستان خود ندارند. این مهم عاملی انسجام بخش و هماهنگ‌کننده در همراهی جامعه با نظام مدیریتی بوده است.<sup>۱</sup> از دیگر اقدامات همکاری جویانه گروه‌های مدنی در مقابله با بحران ناشی از کووید ۱۹ می‌توان به تولید محلول‌های ضد عفونی کننده، تهیه ماسک و دستکش برای مراکز درمانی و گروه‌های آسیب‌پذیر، ارائه خدمات به جامعه هدف خاص به‌طوری که برخی تشکلها وظيفة حمایت از بیماران خاص و مراقبت از آنها را بر عهده گرفتند، توزیع گسترده بسته‌های معيشی بین خانواده‌های نیازمند، تهیه و بازنثر محتوای آموزشی و تولید محتوای امیدبخش و راهاندازی پویش‌ها برای مقابله با کرونا، ضد عفونی کردن سطوح پراستفاده مردم و پرتردد، تولید فیلم‌های یک دقیقه‌ای پیرامون توصیه‌های پزشکی و خودمراقبتی از سوی متخصصان و شخصیت‌های دینی و مذهبی و انتشار آن در فضای مجازی، اقدامات آموزشی و بهداشتی برای افراد محروم، مشاوره و راهنمایی درخصوص تحمل شرایط قرنطینه خانگی، ارتقا سطح آگاهی مردم نسبت به نوع بیماری، اشاره کرد.<sup>۲</sup> موارد فوق الذکر صورت‌های جدیدی از همبستگی اجتماعی در قالب کنش‌های مدنی و اقدامات داوطلبانه و نوع دوستانه جامعه در رویارویی اپیدمی کرونا است. همچنین فعالیت بسیاری از نهادهای مدنی در حوزه سلامت از جمله مجمع خیرین سلامت در حوزه‌های پیشگیری و آموزش و پژوهش، کمک به حوزه دارو و درمان، کمک به بیماران نیازمند و بهداشت روان بر سطح بالای تاب‌آوری جامعه در مقابله با بحران کرونا دلالت دارد.

### نتیجه‌گیری

تاب‌آوری جامعه در یک مفهوم به معنای ظرفیت انطباق‌پذیری است به سخن دیگر ظرفیت نهادی برای مقاومت و کاهش آسیب‌پذیری نسبت به فاجعه حاد حادث شده دارد.

<sup>۱</sup> - www.irna.ir/news//۸۳۷۰۳۶۹۹

<sup>۲</sup> - این اقدامات در استانهای مختلف همچون تهران، اصفهان، مازندران، خراسان و نمود بارزی داشته است. www.irna.ir/news//۸۳۷۱۶۶۲۱ - [www.irna.ir/news//۸۳۷۰۴۹۴۸](http://www.irna.ir/news//۸۳۷۰۴۹۴۸)

مجموعه مولفه های تاب آوری جامعه ایران که آستانه مقاومت و تحمل جامعه در شرایط ناشی از شیوع کووید۱۹ را ارتقاء می بخشد و به عنوان بازدارنده تصاد و تعارض در جامعه (در تعریف سلبی) و جلب مشارکت و همکاری و انسجام بالاتر (در معنای ایجابی)، نقش - آفرینی می کند مورد بحث و بررسی قرار گرفت. مولفه های تاب آوری جامعه ایران در مقابله با بحران شیوع کووید۱۹ به عنوان یک بلیه حاد طبیعی و پیامدهای اقتصادی و اجتماعی ناشی از آن با ابتدای بر مولفه های مدیریت رویداد، ظرفیت تحول، تجهیز منابع و ارتباطات انسانی صورت بندی شد.

#### جدول شماره(۴): مولفه های تاب آوری جامعه ایران در اپیدمی کووید۱۹

نهادهای	حوزه	علل تاب آوری	نمونه مولفه های تاب آوری
ناکارآمدی گسترش بیکاری ناتوانی اقشار آسیب پذیر در تحمل شرایط اپیدمی کووید۱۹	مدیریتی	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ظرفیت دگرگونی: وجود نهادها و سازمانها مدیریت بلایای طبیعی در حوزه سلامت و بهداشت</li> <li>- مدیریت رویداد و منابع: گستره اقدامات حمایتی نظام سیاسی و سازمانهای حمایتی حاکمیتی</li> <li>- ظرفیت دگرگونی: گستره بالا و مراکز و خانه های بهداشت در سراسر کشور.</li> <li>- ظرفیت دگرگونی: همگرایی به منظور بهره گیری از تمامی ظرفیتهای حاکمیتی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- پیشگیری</li> <li>- مشارکت جامعه در رعایت پروتکل های بهداشتی</li> <li>- نقش آفرینی دانشگاهها موسسات پژوهشی درمان</li> <li>- نقش آفرینی متعهدانه پرسنل درمان بازیابی</li> <li>- ورود و اقدام تمامی ظرفیتهای حاکمیتی- نهادهای دولتی و حاکمیتی</li> <li>- مشارکت جامعه در امور حمایتی و خیریه ای</li> <li>- فعالیت از طریق شبکه های اجتماعی مجازی کنترل:</li> </ul>
اجتماعی		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارتباطات انسانی و منابع: فرهنگ حمایتی جامعه ایران و اقدامات همکاری جویانه جامعه</li> <li>- ظرفیت دگرگونی: شأن بالای نظام پزشکی و متخصصان نظام</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارتباطات انسانی و منابع: فرهنگ حمایتی جامعه ایران و اقدامات همکاری جویانه جامعه</li> <li>- ظرفیت دگرگونی: شأن بالای نظام پزشکی و متخصصان نظام</li> </ul>

<p>- تعمیق همکاری بین بخشی در سطح ملی با محوریت وزارت بهداشت</p> <p>- انسجام اجتماعی و مشارکت همگانی در کنترل و درمان بیماری</p>	<p>سلامت و درمان و مقبولیت در مدیریت مقابله با بیماری کووید ۱۹</p> <p>- ظرفیت دگرگونی: حساسیت بالای جامعه نسبت به بیماری ارتباطات انسانی: پیوند خیر / زیان فردی و عمومی در رعایت پروتکل های بهداشتی - مبنای مشارکت همگانی</p>		
<p>- ظرفیت دگرگونی و مدیریت رویداد: تهدید طبیعی و غیر عامدانه اپیدمی کووید ۱۹</p> <p>- مدیریت رویداد: امنیتی زدایی از بحران اپیدمی کووید ۱۹ - اجتماعی بودن مسئله</p> <p>- مدیریت رویداد: تخصصی کردن: جایابی مناسب وزارت بهداشت در راس مدیریت مقابله با اپیدمی</p> <p>- مدیریت رویداد: مدیریت فعال رسانه‌ای همراه با تایید سازمان بهداشت جهانی همراه با باور پذیری بالای جامعه.</p>	امنیتی		

با ابتنای بر مولفه‌های تاب آوری فوق الذکر و به منظور ارتقاء عملکرد مدیریت بحران اپیدمی کووید ۱۹ راهبردها در ذیل چهار محور برای تقویت مدیریت رویداد، ظرفیت تحول، تجهیز منابع و ارتباطات انسانی طرح و تدوین می‌شود.

### - راهبرد ارتقای مدیریت رویداد: مدیریت قاطع و سریع دولت برای کاهش آسیب و تقلیل دوره زمانی قرنطینه به حداقل ممکن

به رغم تمام متغیرهای برشمرده که بر تاب آوری جامعه دلالت دارد با این حال در صورت تداوم مسئله، امکان اعتراض یا خروج از سیاست قرنطینه و اوج گیری و تشدید آسیب های ناشی از شیوع کووید ۱۹ افزایش می یابد و جامعه را به ورطه مقاومت و اعتراض می کشاند. بنابراین مدیریت قاطع و سریع دولت برای کاهش آسیب و تقلیل دوره زمانی قرنطینه به حداقل ممکن توصیه می شود.

### - راهبرد تأمین منابع: اتخاذ رویکرد تبعیض مثبت جهت برآوردن حداقل - ها برای آسیب پذیر ترین ها

به رغم این که در اثر کرونا در ک مشترکی در خصوص یک خطر مشترک ایجاد شده است با این حال پرسش اصلی این است که در کدام نقاط و چه اقسامی بیشترین چالش ها در اثر این بحران ایجاد شده است. با اذعان بر این که نمی توان مسئله را به این زودی از میان برداشت، باید برای مهار و تنظیم آن اقدام کرد آنچنان که به یک نظام اجتماعی پویا منتهی شود. با اذعان به این که بدون برقراری میزانی از عدالت، نمی توان انتظار تداوم هیچ نظمی را داشت در این فرایند ضمن هدفمند کردن حمایتهای دولتی و نهادهای خیریه ای، می بایست میزانی از عدالت را میان اقسام گوناگون برقرار نمود، آنچنان که ضعیفان و آسیب پذیرها در پرتو رویکرد تبعیض مثبت بهره مند شوند.

### - راهبرد گسترش ارتباطات انسانی و جامعه محوری برنامه

همکاری مردم و سازو کارهای اجتماعی جزء لاینفک مدیریت بحران خواهد بود. در این راستا آموزش صحیح مردم برای اجرای اقدامات احتیاطی، برنامه تحریک تولید بهویژه با حمایت از کسب و کارهای خرد، نظارت بر سامانه توزیع جهت جلو گیری از احتکار، کاهش استرس بیماران و ترغیب آنان برای اجرای اقدامات بعدی به جای نادیده گرفتن بیماری به خصوص به خاطر ترس از طرد شدن، پیروی از دستورالعمل های ابلاغی و بسیاری

موارد دیگر نیازمند اقدامات اجتماعی هستند. به عبارت ساده‌تر، جلب مشارکت اجتماعی در حوزه گفت‌و‌گو، ایجاد اعتماد و توانمندسازی مردم برای مواجهه، اصل موضوع مواجهه با اپیدمی است.

- **راهبرد افزایش ظرفیت دگرگونی: توسعه زیرساخت فناورانه به منظور امکان بخشی فضای اقدام و ترسیم چشم انداز خروج برای مدیریت زمان** در پاسخ به این مسئله اساسی که مدیریت بحران شیوع کووید ۱۹ در شرایط اپیدمی کووید ۱۹ چگونه می‌تواند پویایی و تحرک جامعه را بازیابی کند ضروریست تا از یک سو با تقویت زیرساختهای فن‌آورانه و توانمندسازی جامعه، امکان فعالیت آنها در شرایط نوین را فراهم آورد و از سوی دیگر با تدوین برنامه‌ای با جدول زمانی کنترل اپیدمی و خروج از بحران و تعیین نقش هر یک از ذی‌نفعان اعم از دولت و جامعه و نظام درمانی، انگیزه کافی برای اقدام و مدیریت را در جامعه ایجاد نمود.

## منابع

- (۱) اردلان، علی و همکاران (۱۳۹۰). برنامه ملی عملیات پاسخ بهداشت عمومی در بلایا و فوریتها، وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، معاونت بهداشت، زستان.
- (۲) افتخاری، اصغر (۱۳۸۰). فرهنگ و امنیت جهانی، تهران: پژوهشکده مطالعات راهبردی.
- (۳) افتخاری، رکن الدین، قدیری، عبدالرضا، پرهیزکار، محمود، سیاوش شایان، اکبر (۱۳۸۸). «تحلیلی بر دیدگاه های نظری آسیب‌پذیری جامعه نسبت به مخاطرات طبیعی»، فصلنامه مدرس علوم انسانی، شماره ۶۰.
- (۴) ایوب، محمد (۱۳۸۱). «معضل امنیت ملی در جهان سوم»، ترجمه احمد محمودی، فصلنامه مطالعات راهبردی، شماره ۱۶.
- (۵) بوزان، بار، ویور، الی و دوویلد، پاپ (۱۳۸۶). چارچوبی تازه برای تحلیل امنیت، ترجمه علیرضا طیب، تهران: پژوهشکده مطالعات راهبردی.
- (۶) بوزان، باری (۱۳۷۸). مردم دولتها و هراس، ترجمه پژوهشکده مطالعات راهبردی، تهران، انتشارات مطالعات راهبردی.
- (۷) حقدوست، علی اکبر (۱۳۸۹). «تفاوت مدل مدیریت بیماری های واگیر و غیرواگیر»، از تئوری تا عمل، ششمین کنگره اپیدمولوژی ایران، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شاهروд، ۲۲ تا ۲۴ تیرماه.
- (۸) رفیعی بهبادی، مهدی (۱۳۹۸)، «اعتماد ندارند اما به توصیه‌ها عمل می کنند»، مرکز افکار سنجی دانشجویان ایران، تاریخ دسترسی دوشنبه، ۰۴ فروردین، ۱۳۹۹.  
<http://www.ispa.ir/Default/Details/fa>
- (۹) سیاوشی، محمدرضا و همکاران (۱۳۹۰). راهنمای بررسی و پاسخ به طغیان بیماری‌های واگیر، تهران: مرکز مدیریت بیماری‌های واگیر دار.
- (۱۰) صادقی و همکاران، ارزیابی ابعاد اقتصادی کلان شیوع ویروس کرونا (۱۳۹۹). معاونت پژوهشکده اقتصادی، تهران: دفتر مطالعات اجتماعی؛ اردبیلهشت.
- (۱۱) فتاحی اردکانی، حسین؛ مسعودنیا، حسین و امام جمعه زاده، سیدجواد (۱۳۹۷). «تحلیل مفهوم قدرت و منابع تشکیل دهنده آن از دیدگاه جوزف نای (سخت، نرم، هوشمند)»، دو فصلنامه مطالعات قدرت نرم، دوره ۷، شماره ۱، بهار و تابستان.
- (۱۲) قانون برنامه پنجم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران (۱۳۸۳). سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور.

- (۱۳) گزارش «ارزیابی اقدامات حمایتی دستگاهها از افشار ضعیف و آسیب‌پذیر» (۱۳۹۹). معاونت پژوهش های اجتماعی-فرهنگی، تهران: دفتر مطالعات اجتماعی-فرهنگی، ۱۳۹۹/۰۱/۱۶.
- (۱۴) گزارش «ارزیابی راه طی شده و باستهای مسیر پیش رو» (۱۳۹۹). معاونت پژوهش های اجتماعی-فرهنگی، معاونت پژوهش‌های اقتصادی، معاونت پژوهش‌های سیاسی- حقوقی، تهران: دفتر مطالعات اجتماعی؛ ۱۳۹۹/۰۱/۱۶.
- (۱۵) گزارش نقشه راهی برای بازگشت به شرایط عادی (۱۳۹۹). تهران: مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی، اردیبهشت.
- (۱۶) گویا، محمدمهری (۱۳۹۰). برنامه ملی عملیات پاسخ به بیماری های واگیر در بلایا و فوریتها، معاونت بهداشت-مرکز مدیریت بیماری های واگیر، تهران: رازنهان.
- (۱۷) ملاحظات رسانه‌ای به منظور مواجهه مطلوب با پدیده ویروس کرونا در کشور (۱۳۹۸). تهران: معاونت پژوهش های اجتماعی-فرهنگی، دفتر مطالعات آموزش و فرهنگ، ۱۳۹۸/۱۲/۲۸.
- 18) <https://www.who.int/ihr/procedures/pheic/en/>
- 19) <https://www.isna.ir/news/>
- 20) <http://www.ispa.ir/Default/Details/fa>
- 21) Canetti, D., Waismel-Manor, I., Cohen, N., & Rapaport, C. (2014). What does national resilience mean in a democracy? Evidence from the United States and Isra. Armed Forces& Society. Vol40. No3. pp 504-520.
- 22) Castleden M, McKee M, Murray V, Leonardi G (2011). Resilience thinking in health protection. Journal of public health (Oxford, England). 2011 Sep; 33 (3):369-77. PubMed PMID: 21471159. Epub 2011/04/08. eng
- 23) Cox R, Perry K (2011). Like a fish out of water: Reconsidering disaster recovery and the role of place and social capital in community disaster resilience. Am J Community Psychol. Dec; 48(3-4):395-411. PubMed PMID: 21287261. Epub 2011/02/03
- 24) Cutter, Susan et al., (2008). A place-based model for understanding community resilience to natural disasters, Journal of Global Environmental Change, 18, 598-606.
- 25) Howell. A (2012). the Demise of PTSD The Demise of PTSD: From Governing through Trauma to Governing Resilience, Alternatives: Global, Local, Political, Vol. 37, No. 3, pp. 214-226
- 26) Kimhi. S (2016). Levels of resilience: Associations among individual community, and national resilience, Journal of health psychology Vol21 No2 pp164-170.

- 27) Lemyre L, Clément M, Corneil W, Craig L, Boutette P, Tyshenko M, et al.(2005). A psychosocial risk assessment and management framework to enhance response to CBRN terrorism threats and attacks. *Biosecurity and Bioterrorism: Biodefense Strategy, Practice, and Science.*; 3(4):316-30.
- 28) Long staff, P. H, Armstrong, N.J, Perrin, W. M& Hidek, M. A. (2010) . Building resilient communities: A preliminary framework for assessment. *Home- land Security Affairs Vol 6. No3*
- 29) McAslan, A.R. (2010) .The concept of resilience: understanding its origins, meanings, and utility. ... E. Grotberg. Westport, CT: Praeger
- 30) Pfefferbaum B, Pfefferbaum RL, Van Horn RL (2014). Community resilience interventions: Participatory, assessment-based, action-oriented processes. *American Behavioral Scientist.* 2015 Feb; 59(2): 238-53. PubMed PMID: 57046-005. English.
- 31) Schedler, Andreas, Larry Diamond, Marc F. Plattner (1999) .The Self-restraining state: power and accountability in new democracies, Lynne Rienner, Political Science.
- 32) Waever, Ole (1995) .Securitization and Desecuritization?, in Ronnie D.Lipschutz(ed.),*On Security*,New York,Columbia University Press ,pp.46-86.